

ОКНО В НКО

Издаётся с августа 2001 года

№ 6 (302) июнь 2026 год

Вышел первый альманах об НКО «Единство во имя созидания»!

Друзья, коллеги, партнеры!
Рады сообщить: в свет вышел первый альманах «Единство во имя созидания». Это печатное издание, которое подводит итоги работы НКО и наглядно показывает, как общественные инициативы меняют жизнь нашего региона к лучшему.

Мы собрали главные темы развития некоммерческого сектора за 2025 год.

- Развитие и системная поддержка НКО Ярославской области
- Региональные меры поддержки: как область помогает инициативам снизу
- Итоги участия в конкурсах Фонда президентских грантов и Президентского фонда культурных инициатив
- Топ-100 проектов Фонда президентских грантов — лучшие из лучших практик



- Влияние грантов на развитие НКО и роль общественников в развитии территорий области.

Особая тема выпуска — подробное освещение деятельности крупных фондов, благотворительных

организаций и ресурсных центров, чьи уникальные модели и практики признаны на федеральном уровне.

Издание подготовлено АНО «Ресурсный центр поддержки некоммерческих организаций и граждан-

Читайте в номере

Гражданский форум

Альманах НКО

Руководитель НКО

Кооперационные проекты НКО

ских инициатив» при поддержке Министерства социальных коммуникаций и научно-технологического развития Ярославской области в рамках государственной программы «Развитие институтов гражданского общества Ярославской области» на 2024–2030 годы.

Некоммерческий сектор — это не только помощь. Это единство во имя созидания. Этот альманах — наш общий голос и наша общая история успеха.

Елена Исаева

XXII Гражданский форум Ярославской области «Единство во имя созидания»

В Ярославле состоялся XXII Гражданский форум Ярославской области «Единство во имя созидания». В нем приняли участие депутаты областной Думы, руководители Правительства области, Общественной палаты, мэрии Ярославля, представители общественных организаций, волонтеры, гражданские активисты.

Участники вместе искали ответы на непростые вопросы, делились опытом и договаривались о совместной работе. Особая признательность федеральным экспертам, которые приняли приглашение и своими выступлениями задали высокую планку содержательного диалога.

Наши профессиональные эксперты:

- Маргарита Арвитовна Лянге, президент Гильдии межэтнической журналистики, член Сове-

та по межнациональным отношениям при Президенте РФ

- Елена Алексеевна Иваницкая, заместитель директора департамента развития социальной сферы и сектора НКО Минэкономразвития РФ

- Светлана Геннадьевна Маковецкая, председатель комиссии по развитию институтов гражданского общества Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека, директор фонда «ГРАНИ»

- Галина Владимировна Лапонова, генеральный директор Фонда Тимченко

- Виктор Алексеевич Ивинский, руководитель направления «Развитие детей и подростков» Фонда Тимченко

- Елена Андреевна Тополева-Солдунова, председатель Комиссии по развитию некоммерческого сектора Общественной палаты РФ

- Екатерина Евгеньевна Путронен, председатель Комитета общественных коммуникаций Ленинградской области



- Мария Владимировна Бобкова, замначальника управления общественных отношений и поддержки гражданских инициатив администрации г. Рязани

- Артем Николаевич Зубков, зампреда Общероссийской ассамблеи ТООС

Главные дискуссии развернулись на 7 ключевых секциях, каждая из которых стала площадкой для живого, честного и профессионального диалога.

Продолжение на стр. 2.

Окончание. Начало на стр. 1

Единоышленники обсудили меры поддержки участников СВО и их семей, обменялись лучшими практиками работы с ветеранами, обсудили формирование эффективных коммуникаций с добровольцами. Отдельное внимание уделили развитию территориального общественного самоуправления — от повседневных вопросов ЖКХ до стратегических инициатив «соседских сообществ». Победители федеральных конкурсов ФПГ и ПФКИ встретились на отдельной площадке для знакомства, обсуждения реализуемых проектов, выстраивания системной работы с регионом по выбранным направлениям деятельности. Состоялся глубокий разговор о роли НКО и гражданских активистов в жизни региона, поиске баланса между внешней поддержкой и внутренней устойчивостью. Обсуждали возможность разработки региональной стратегии развития некоммерческого сектора. Раскрыли тему межнационального единства — важности сохранения мира, диалога и совместных проектов на Ярославской земле.



Каждая секция работала на результат, чтобы после форума начались реальные перемены.

Помимо насыщенной программы, форум запомнился отдельными яркими событиями:

— Ярмаркой НКО, на которую благодаря поддержке Фонда президентских грантов мы смогли

сделать для наших НКО красочные буклеты, брошюры, роллапы, демонстрирующие их проекты и программы;

— выставкой ТОС;

— выставкой мольбертов НКО;

— выставкой национальных костюмов от ЯРОО «Содружество народов Ярославии»

На форуме работала Консультационная площадка, где специалисты Управления Минюста России по ЯО, Министерства социальных коммуникаций, Ресурсного центра НКО, Ресурсного центра добровольчества, Ассоциации юристов России помогли НКО и гражданским активистам.

Спасибо нашей дружной команде организаторов, в этом году мы объединили усилия и ресурсы АНО «Ресурсный центр поддержки НКО и гражданских инициатив», Министерства социальных коммуникаций и научно-технологического развития Ярославской области, ЯрГУ им. П.Г. Демидова, Общественной палаты Ярославской области, Ресурсного центра добровольчества Ярославской области!

Вместе мы создаем будущее региона. И это единство во имя созидания — наша общая сила!

Елена Исаева



Как РСМ встретил свой День рождения реальными делами

30 мая, в преддверии Дня рождения Российского Союза Молодёжи, активисты вместе со студентами Великосельского центра профессионального образования отправились в Великое — на территорию Церкви Покрова Богородицы Великосельского кремля.

Цель поездки и что успели сделать.

- Навести порядок в храме и подогнать его к предстоящим службам.
- Убрать территорию.

- Скосить траву.

Поработали на совесть и с душой! Работали волонтеры проекта «Конструктор» и участники школы актива «Ярославский Хуторок», которые развивают свои проектные навыки и не боятся реальной деятельности. Вместе с проектом «Золотые купола» они доказывают: помогать важно и нужно!

А праздник продолжается — уже в формате возможностей

В свой День рождения Российский Союз Молодёжи объявляет старт грантового конкурса Ярославской организации РСМ.

Кто может принять участие в конкурсе:

- индивидуальные члены РСМ;
- проектные команды с участием членов РСМ и представителей других объединений;



- семейные команды, в которых есть члены организации;
- межрайонные, разновозрастные и другие команды участников проектов: «КОМАНДА РСМ», «АРЕНА300», «Конструктор РСМ», «Пространство развития Ярославская область», «ЗОЛОТЫЕ КУПОЛА».

Участников призывают следить за новостями, чтобы своевременно подать заявку и выполнить всё в установленный срок.

РСМ поздравляет всех с Днём рождения, который по традиции

отмечает конкретными делами. И сегодня их стало ещё больше.

Проекты «Золотые купола» — вовлечение представителей местных сообществ в деятельность по сохранению объектов культурно-исторического наследия и «КОНСТРУКТОР — образовательный центр поддерживающих и мотивационных мероприятий для волонтеров» реализуются при поддержке Министерства социальных коммуникаций и научно-технологического развития Ярославской области.



Тайна чердака: как в ярославской глубинке 500 забытых писем превратятся в необычный музей

В селе Заозерье Угличского муниципального округа скоро откроется музей, подобного которому нет больше нигде. Музей непрочитанных писем.



Музей без границ

Проект «Непрочитанные письма: 100 лет спустя» АНО поддержки и реализации проектов в сфере культуры, истории и туризма «Заозерье» (руководитель Алена Васильевна Петухова) победил в конкурсе «Музей 4.0» Благотворительного фонда В. Потанина. Конкурс «Музей 4.0» — часть программы «Музей без границ» этого фонда. Он проводится с 2018 года и предоставляет возможности для реализации проектных идей музеев, направленных на развитие музейного пространства и создание интересного и комфортного места для посетителей и сотрудников.

Команда АНО «Заозерье» ранее уже была в числе призёров, выигравших грант Президентского фонда культурных инициатив, поддерживающего проекты в сфере культуры, искусства и креативных индустрий, на приобретение специальных конвертов из бескислотной бумаги для хранения найденных реликвий.

Сенсационная находка на пыльной почте

Всё началось вполне прозаично — с обычного чердака сельской почты. Там, среди всякого хлама и вековой пыли, обнаружили около 500 писем, которым почти 100 лет — 1928–1929 годы. Их писали друг другу жители Заозерья и их родственники, уехавшие на заработки в Москву, Ярославль, Санкт-Петербург. Это рассказы о быте, скучные строки о здоровье детей, тоске по дому и попытках выжить в большом городе.

«Не гуляй с парнями» и скучаю по детям

Руководитель проекта, учитель истории Алёна Петухова, знает каждое письмо. И самые трогательные строки цитирует наизусть.

«Есть очень трогательные послания, — рассказывает Алёна Петухова.



— Например, письмо мужчины жене: он спрашивает о её самочувствии и признаётся, как скучает по детям. Или очень милые и забавные, как например, письмо молодого парня своей возлюбленной, где он рассказывает про свое житье-бытье в столице и просит ее не гулять с парнями в его отсутствие»

Письма уже оцифровали, почерки расшифровывали. Впереди самое сложное, но очень интересное — оживление истории.

Кто оживит голоса прошлого?

Команда проекта «Непрочитанные письма: 100 лет спустя» межрегиональная и, можно сказать, звёздная! В ее составе:

- **Алёна Петухова** (село Заозерье) — руководитель проекта, член ВОО «Русское географическое общество»;
- **Андрей Паламарчук** (Москва) — журналист и идеолог проекта;
- **Вера Городецкая** (Углич, Ярославль) — специалист Ресурсного центра сферы культуры Ярославль;
- **Дмитрий Ойнас** (Москва, Коломна) — историк и эксперт по культурному наследию, президент Делового клуба «Наследие и экономика».

Кроме того, им помогают многочисленные партнёры: ГБУК города Москвы «Музейное объединение «Музей Москвы», ООО «Музейное бюро «Соларсенс», ОЮА Ассоциация по содействию в сохранении и развитии исторических дорог, троп и туристических маршрутов Ярославской, Владимирской и Тверской областей «Тропы Залесья», региональный портал «Культура Ярославии», Угличское муниципальное отделение РДДМ «Движение Первых» и другие.

Письма заговорят голосами заозерцев

Музей истории почты в Заозерье откроют к столетию «непрочитанных писем» в 2028 году в здании той самой сельской почты на первом этаже. И это символично: сельская почта была и остаётся важным центром коммуникации. Музей подхватывает это её предназначение и реализует в новом формате, отсылая к истории села и страны в целом.

Каждое письмо обретёт свой голос в буквальном смысле слова. На базе музея планируется создание центра социального взаимодействия, ядром которого станет медиационный со студией речевого озвучивания. Найденные письма будут оцифрованы и в аудио-

формате зазвучат голосами местных жителей в основной экспозиции музея и его архиве. Прерванная связь длиной в век будет восстановлена.

Мультфильм, выставка в Москве и школьные победы

Но это не всё: на средства выигранного гранта по мотивам одного из писем планируют создать мультфильм.

Часть заозерских писем составит экспозицию будущей выставки в Центре Гиляровского — филиале Музея Москвы.

История писем найдёт отражение и в научных исследованиях, которые представят на конференциях и встречах разного уровня и формата.

Школьники из Заозерья уже помогали своей учительнице в расшифровке нескольких писем. Одно из посланий легло в основу исследования ученика Алёны Петуховой, которое заняло призовое место на конкурсе краеведческих работ в Угличе и Ярославле. Для школьников это уникальный шанс не просто поработать с письменным наследием, но и узнать больше об истории своей малой родины в контексте исторических событий страны.

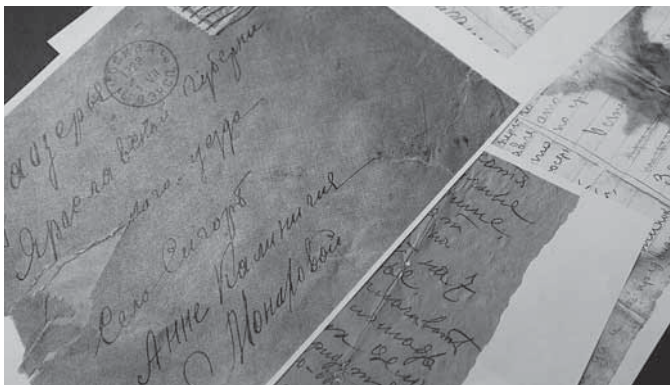
Вокруг музея появятся и другие сервисные активности: от занятий со школьниками и записи аудиоспектаклей (например, по произведениям М.Е. Салтыкова-Щедрина) до коворкинга и кружков по интересам, различных студий.

В Коломне уже прошло первое заседание команды проекта «Непрочитанные письма».

Следить за новостями о недостававшихся заозерских письмах можно в соцсетях:

там, в селе Заозерье, спустя 100 лет наконец зазвучат не доставленные в свое время послания.

Беседовала Елена Семенова



«Наследники Победы»: живая связь поколений через подвиг, духовную связь и память

В ноябре 2025 года проект «Наследники Победы» одержал заслуженную победу в номинации «Патриотическое воспитание» на региональном уровне.

Он реализуется клубом «Юнкер» под руководством отца Даниила Козловского (Рыбинская православная гимназия имени преподобного Серафима Верицкого) при поддержке Министерства социальных коммуникаций и научно-технологического развития Ярославской области.

Задача проекта — дать школьникам Ярославской области возможность регулярно заниматься, приобрести практические навыки действий в чрезвычайных ситуациях, изучить основы военного дела и освоить управление дронами.

С ноября 2025 года по май 2026-го воспитанники военно-патриотического клуба «Юнкер» вели активную образовательную и патриотическую работу. За этот период ребята провели уроки мужества в кадетском

корпусе, а также запустили цикл патриотических программ для школ и детских лагерей.

Особое место заняли встречи с отцом Даниилом Козловским — военным священником, участником СВО. В День Героев Отечества он беседовал с учениками центра «Ермаковский» о чести и долге, а в «Точке кипения» говорил о силе духа в экстремальных условиях.

Зимой клуб перешёл к серьёзной полевой подготовке. Состоялась полноценная тактическая операция в зимнем лесу под руководством инструктора Павла Суровцева: отработка скрытного передвижения, эвакуации и выживания в полевых условиях. Затем прошёл пятидневный интенсив с опытными бойцами-добровольцами и инструкторами из учебных центров. Программа включала тактическую медицину, ножевой бой, рукопашный контакт, огневую подготовку и действия в условиях воздействия беспилотников.

В феврале гимназия приняла праздничный концерт-конкурс, посвящённый Дню воина-интернационалиста, с участием ветеранов



боевых действий. В марте юные патриоты приступили к занятиям по управлению БПЛА на оборудовании, приобретённом в рамках проекта, и совершили традиционное лыжное паломничество на родину Серафима Верицкого.

Май ознаменовался участием в престольных торжествах в Георгиевском храме, а накануне Дня Победы гимназисты прошли строем к воинскому мемориалу Всехсвятского кладбища, где возложили цветы и почтили память предков. В День Победы прошла трогательная акция «Открытка на подъезд», а завершился цикл мероприятий литературно-музыкальным концертом «Память, застывшая в словах», посвящённым детям войны, рыбинским госпиталю и подвигу тружеников тыла.

Проект «Наследники Победы» — это целостная система воспитания настоящих защитников Отечества. Он объединяет духовное наставни-



чество, практическую военную подготовку, изучение современных технологий (включая управление БПЛА) и живую память о подвиге предков, формирует у молодёжи внутренний стержень, дисциплину, ответственность и готовность действовать в любых, даже самых сложных жизненных ситуациях.



Проект «Экологические традиции семей Ярославии собирают друзей» — новый способ формирования культуры и социализации детей и подростков 6 — 13 лет в познавательной и коммуникативной сфере.

Важность проекта — в предоставлении возможности детям реализовать себя в творческой деятельности и в привлечении родителей к совместному воспитательному процессу. В этом году 15 мая в школьном саду МОУ СШ № 47 города Ярославля состоялось важное мероприятие — Весенний фестиваль и конкурс «НОВЫЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ТРАДИЦИИ СЕМЕЙ ЯРОСЛАВИИ -2026», одна из задач которого — привлечь к участию целевую группу, родителей, добровольцев и педагогическое сообщество. В нём приняло участие более 385 человек из следующих организаций: МБУ ДО «Дворец детского творчества» (Гаврилов-Ямский МР); МОУ «Леснополянская НШ им. К.Д. Ушинского» (Ярославский МР); МОУ «Санаторно-лесная школа им. В.И. Шарова» (г. Ярославль); МДОУ Детские сады № 30 и № 92» (г. Ярославль); МОУ СШ № 47, № 2 (г. Ярославль).

Экологические традиции семей Ярославии собирают друзей

В период проведения мероприятия дети овладели навыками посадки и ухода за растениями; заботы о животных; раздельного сбора ТБО. Реализация Модели участника проекта проявлялась в следующем. Установка: человек, являясь частью семьи, социума, природы, проявляет ответственное поведение, готов к решению задач, располагает знаниями, умениями и навыками при освоении экологических традиций семьи, природного пространства Ярославии. Кроме того, предполагается формирование представления о себе, сопричастности с семьёй, с коллективом, миром и природой, принятие законов природы и социума. Проявление поведенческого компонента и включённость в практическое безопасное действие в окружающей среде при освоении экологических традиций семьи. Выявление потребности решения таких задач, как умение наблюдать, описать, предложить решение, умение задавать и решать вопросы при освоении культуры безопасности, экологических традиций.

Отражение участия с помощью творческой активности: диалога, рисунка, плаката, рассказа, фотографий, видеоролика. Готовность и способность совершать созидательные деяния и поступки при освоении новых экологических традиций семей. Направление действий — культура, экологические традиции семьи, окружающая среда, творчество, социум, краеведение, посадка именных деревьев на аллее Победы. «Весенний фестиваль» проявил активную социальную позицию среди участников. После посадки растений состоялось обсуждение возможности сделать и другие добрые дела по озеленению своих территорий, а завершилось мероприятие объединяющим чаепитием. Таким образом, социализация детей и подростков в проекте «Экологические традиции семей Ярославии собирают друзей» является важным этапом подготовки подрастающего поколения к жизни в этом мире.

Суворова Галина Михайловна,
председатель ЯООО ООО «ВООП»

21 мая в поселке Поречье-Рыбное Ярославской области состоялось знаменательное событие — открытие первого дома сопровождаемого проживания для взрослых с тяжелой инвалидностью.

Проект, получивший символическое название «Дом как дом», реализован на благотворительные средства при поддержке социального проекта Народного фронта «Регион заботы» (автор проекта — учредитель и директор фонда «Вера» Нюта Федермессер).

Новый дом распахнул свои двери на территории Дома милосердия купца Лобова, который с 2018 года под руководством Алексея Васикова помогает тяжелобольным людям в последние дни жизни. Здесь смогут комфортно жить девять человек. Ключевое отличие новой модели — отдельные комнаты для каждого, что позволяет жильцам учиться самостоятельности и нести ответственность за личное пространство. На соседней территории построено теплое помещение, где оборудованы мастерские: кулинарная, гончарная и другие.

Как рассказал РБК руководитель проекта Алексей Васиков, если у чело-

В Ярославской области открылся первый «Дом как дом» для людей с тяжелой инвалидностью



века появляется потенциал к более независимой жизни, следующим этапом станет переезд в отдельную квартиру с сохранением сопровождения. Одна из комнат отведена под тренировочный формат: потенциальный житель может приехать, попробовать жизнь в

общине и оценить свою готовность к большей самостоятельности.

Проект объединил усилия нескольких ведомств Ярославской области: агентства по делам семьи и детства, министерства труда и социальной поддержки, которые помогли с

юридическим оформлением выписки из ПНИ. Жильцы будут пользоваться обычной инфраструктурой поселка: магазинами, транспортом, поликлиниками, поэтому ключевая задача — сделать проект естественной частью жизни территории, решив вопросы доступной среды в партнерстве с местными властями.

В связи с открытием первого в регионе дома сопровождаемого проживания для взрослых с тяжелой инвалидностью в поселке прошел большой праздник.

Экскурсию по дому гостям провел директор Дома милосердия кузнеца Лобова и проекта «Дом как дом» Алексей Васиков.

Особым подарком для гостей стало выступление актрисы Нелли Уваровой, которая проникновенно читала стихи Светы, проживающей в этом доме, и тепло поздравляла женщин с тем, что их мечты сбываются.

Проект «Кузница добра»: когда железо куется для доброго будущего

Представьте себе такую картину: лето, звон молота, искры летят, а в глазах детей — настоящий восторг.

Это не средневековый фильм, это реализация проекта кузнечного мастерства для детей из воскресных школ города Рыбинска Ярославской области «Кузница добра». Его реализует автономная некоммерческая организация «Кузнечная артель «Аскалон», и в 2026 году ее работа увенчалась успехом — проект стал победителем конкурса Фонда президентских грантов.

Создали проект рыбинцы Алексей и Екатерина Кузнецовы. Еще в 2024 году они поняли, что хотят работать не только как кузнечная мастерская, но и проводить занятия с детьми, учить их кузнечному ремеслу. Так родилась кузнечная артель «Аскалон», а следом за ней появилась мечта — создать и провести в Рыбинске фестиваль кузнецов. В ходе проекта «Кузница добра» Рыбинск посетят кузнецы из соседних регионов.

Проект стартует летом, в каникулы у ребят много свободного времени, которое они проведут с пользой. Сейчас организаторы ведут переговоры с ремесленниками и готовятся к воплощению своей мечты: требуется подготовить горны, молотки, закупить металл.

Кто в центре внимания проекта?

60 мальчишек и девчонок от 8 до 14 лет. Большинство из них — дети из многодетных, неполных и малообеспеченных семей. Все

они — воспитанники воскресных школ храмов города Рыбинска.

Что получится в итоге?

Главный результат трёх летних смен — предметы церковного обихода, сделанные руками детей. Их торжественно перевезут в храмы. Но есть кое-что важнее: каждый из 60 участников в увлекательной, живой форме получит настоящие знания и навыки, которые останутся с ним навсегда.

В чём уникальность проекта?

В сочетании слова и дела. Дети не просто слушают — они действуют. Они погружаются в ремесло, учатся новому и сразу применяют знания на практике. И создают не абстрактные поделки, а реальные кованые вещи для храмов своего города.

Миссия проекта

Каждое изделие, созданное юным мастером, будет передано в храм. Это не просто творчество, это духовный вклад ребёнка в общее дело.

«Кузница добра» — это история...

— о мастерах, которые готовы делиться сердцем и опытом,

— о детях, чьи глаза горят от новых открытий,

— о взрослых, которые верят в связь поколений и силу традиций.

Каждый удар молота — это шаг к доверию. Каждая законченная работа — символ общей радости.

«Кузница добра» — место, где куется не только металл, но и дружба, уважение, гордость за своё дело.

Елена Семенова



Реализация проектов — победителей Конкурса кооперационных проектов СО НКО

Конкурс проводился АНО «Ресурсный центр поддержки НКО и гражданских инициатив» при поддержке Министерства социальных коммуникаций и научно-технологического развития Ярославской области.

Проект «Молодостью души заряжены»

Руководитель проекта Лева-шова Антонина Николаевна

Инициатива представлена местной организацией Всероссийской общественной организации ветеранов (пенсионеров) войны, труда, Вооружённых сил и правоохранительных органов Большесельского муниципального района Ярославской области совместно с партнёрами из четырёх муниципальных округов: Брейтовского, Угличского, Некоузского и Мышкинского. Она направлена на поддержку активного образа жизни людей, достигших пенсионного возраста, через организацию турслёта и спортивных соревнований. 27 марта в рамках проекта прошли межмуниципальные соревнования по пионерболу в поселке Октябрь Некоузского МО.

Участвовали команды Большесельского, Угличского, Мышкинского, Брейтовского и Некоузского МО. Уровень игры был очень высок, потому что каждая команда стремилась к победе.

Первое место заняла команда Некоузского района. Участники показали высокое мастерство, которого они достигают путём тренировок и постоянных занятий. При подведении итогов все участники были отмечены медалями, победители — памятными кубками и дипломами. А все команды получили прекрасный подарок — волейбольный мяч. Второй этап проекта состоится в сентябре. Проект объединит более 200



участников, укрепит межрайонное сотрудничество и станет диалоговой площадкой для старшего поколения.

Проект «10 точек роста ТОС Ярославии»

Руководитель Бородин Татьяна Алексеевна.

Организаторы проекта: некоммерческое партнёрство «Ассоциация нанимателей жилья РАНЖ», общественная организация «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ГОРОДА» городского поселения Тутаев Ярославской области, а также местная общественная организация Территориальное общественное самоуправление «Живой родник» села Никола-Гора. Главная цель партнёров — развитие территориального общественного самоуправления (ТОС) через организацию передвижной выставки и проведение мероприятий в трёх округах региона. Проект обобщает успешный опыт ТОС, привлекает новых активистов и укрепляет гражданские инициативы на местах. Его поддержка способствует повышению качества жизни и развитию местных сообществ в Ярославской области.

Главное достижение проекта уже можно увидеть своими глазами — это выставка. Партнёры собрали уникальный материал, добавили опыт городов, где ТОСы уже измени-

ли жизнь, и превратили разрозненные факты в единый живой организм из 10 стендов. Задача проста и сложна одновременно: найти на них те самые 10 точек роста.

Первая точка роста — Ассоциация советов домов и ТОС Ярославской области. Молодая организация появилась 23 января 2026 года.

Вторая точка — настоящие профессионалы. 1999 год, Ярославль, ТОС «Заволжье». Его история — на стенде «Развитие ТОС города Ярославля». Не менее опытной, а возможно, и старшей можно назвать систему ТОС города Углича, которая начала работать ещё в 1995–1996 годах. Антонина Николаевна Шичанина подтверждает, что уже тогда лидеры активно участвовали в заседаниях Думы и вошли в Общественную палату Угличского района в 1997 году — ещё до появления областной палаты.

Третья точка — опыт ТОС в жилищном просвещении. Это угличская «Школа домового актива», рыбинская «Школа жилищного просвещения» и ярославский проект «Школа ЖКХ Олега Ненилина». Здесь председатели ТОС не просто учат — они получают знания, чтобы отстаивать интересы своих домов.

Четвёртая точка — развитие территорий. В Данилове ТОСы позиционируют себя как целые терри-

тории — и в этом суть их работы. А в Ярославле создан уникальный механизм: поддержка инициативных проектов от ТОС, когда идея соседей получает реальное финансирование.

Пятая точка — Рыбинск, город победителей. Первые в регионе лауреаты федерального конкурса лучших советов домов. Своя школа поддержки, свои рекорды.

Шестая точка — Тутаев молодых и активных. Грамотное позиционирование привело к активному росту ТОС: сейчас их 21, а к концу года будет 37.

Седьмая точка — сельский «Живой родник». Сельский ТОС из Николо-Горы и деревни Починок оформился как юридическое лицо и стал настоящим драйвером сельского хозяйства.

Восьмая точка — ТОСы-изюминки. Ярославский ТОС «Южные ворота» — опытная организация, а рядом молодые «ярославцы-малыши» в начале пути: «Знаменская слобода», «Первый», «Для людей». Все — юридические лица.

Девятая точка — проекты Ярославля. Здесь развивают инициативные проекты, разбираются с особенностями их финансирования и софинансирования, внедряют систему оценки по КПЭ (ключевым показателям эффективности).

Десятая, самая мощная и масштабная точка роста — наша опора: Ассамблея ТОС России и коллеги из других регионов. Будем учиться, взаимодействовать и развивать лучший опыт на Ярославской земле.

Далее планируется проведение заседания Общественных палат в трёх муниципальных округах:

- **10 июля** — Пошехонский округ.

- **Конец июля** — Ярославский округ. Здесь к работе подключатся Университет ТОС и проект «Добрые соседи» из Костромы и Москвы.

- **Август** — город Любим. Выставка будет представлена в муниципальных округах. На каждом стенде — живые ссылки: можно познакомиться с опытом на страницах ТОС или сайтах организаций. Организаторы уверены: к ним присоединятся и другие округа.

Десять точек роста работают как **связанные звенья одной цепи** — от обучения до финансирования, от села до областной ассоциации, от местной инициативы до федеральной кооперации. Проект создаёт карту, по которой могут двигаться другие округа. Его главный вывод прост: **ТОС перестаёт быть формой соседской взаимопомощи и превращается в инструмент реального территориального развития.**

Елена Семенова



Это моя судьба

Наталья Леонидовна Жужнева родилась и живет в Ярославле.

— По маминей линии мы Голицыны, но фамилия связана не со знаменитой княжеской династией, а с родом потомственных священников. Бабушка служила в семье скульптора Опекушина, дедушка прошёл всю войну главным врачом эвакогоспиталя, заслуженный врач. Папа был шахтёром, объездил СССР от Урала до Украины. А я уже ярославна. Мама и папа работали на заводах, расположенных через дорогу: она — инженером на ЯЭМЗ, он — долгие годы начальником смены в цехе коленвалов на ЯМЗ. Я же мечтала стать следователем, сначала обычным, а потом — сама не знаю почему — именно по делам несовершеннолетних.

Наталья закончила ярославскую школу № 4 с углубленным изучением иностранного языка, училась хорошо, но получить золотую медаль не стремилась. Увлечений было много: ходила в походы, занималась в кружке спортивного ориентирования, юных натуралистов, 6 лет занималась балетом. В период обучения была членом школьных советов и комсомольских активистов. В классе был хороший коллектив, дружные одноклассники. Они до сих пор изредка встречаются, иногда пересекаются по жизни. «Моя подруга, с которой мы дружили все десять лет, Елена Дворникова, сейчас руководит НКО и занимается спортивной гимнастикой с нашими ребятами. Время от времени мы делаем общие проекты», — вспоминает Наталья.

— Куда поступать учиться дальше, выбирала стихийно. В силу разных обстоятельств это оказалось вечернее, позже дневное отделение физфака, хотя и мечтала стать юристом.

Вступительные экзамены сдала на пятёрки. Поступила и два года училась на вечернем отделении, параллельно работая чертежницей в проектной организации. Никогда не работала по специальности — преподавателем физики, но образование очень пригодилось в жизни. Наш декан говорил: «Далеко не всё, что вы изучаете, пригодится. Но аналитический склад ума, стратегическое мышление — это пригодится обязательно». Он был прав. Сегодня я на все, чем занимаюсь, смотрю с позиции стратегии дальнейшего развития.

Сразу после университета Наталья начала работать в Торгово-промышленной палате, с которой оказалась связана судьбой на 21 год.

— Мне очень повезло, что я пришла в ЯрТПП. Начинала секретарём. Через два месяца меня взял в свой отдел Николай Александрович Комаровский. Он тогда недавно оставил пост директо-

Жужнева Наталья Леонидовна



• Председатель Ярославской региональной общественной организации инвалидов «Лицом к миру»

• Член Общественной палаты ЯО, член общественных советов при Министерстве труда и социальной поддержки населения ЯО, Министерстве образования ЯО, областной МСЭК, член региональной экспертной группы ЯО.

• Победитель областного конкурса «Лучший руководитель социально ориентированной некоммерческой организации» Ярославской области в номинации «Профессионал в сфере оказания социальных услуг целевым группам» в 2025 году

ра НИИМСК и пришёл в Палату директором по инвестициям. С ним мы занялись новым делом — бизнес-планированием, стратегиями развития предприятий и территорий. Именно Комаровский и президент ЯрТПП Валерий Александрович Лавров дали мне понимание проектного мышления и научили практически всему. Эти люди — мои Учителя по жизни. В 2003 году я стала директором Центра делового образования ЯрТПП, подняла его с нуля. В 2014 году — вице-президентом ЯрТПП.

В двадцать три года Наталья вышла замуж.

— Познакомилась с первым мужем, когда перешла на дневное отделение. Он был радиофизик, я физик. В 1995 году у нас родился первый ребёнок — девочка Катя. Девочка с синдромом Дауна — именно это и изменило всю мою

жизнь. Дальше всю мою жизнь выстроила дочь.

Врачи, как в таких ситуациях было предусмотрено медицинской практикой, предлагали отдать ребёнка в детский дом.

— Мы с Алексеем (мужем) заплакали и решили, что никому своего ребенка не отдадим, несмотря на то что испытывали очень сильное давление со стороны наших родителей. И вот настал переломный момент, когда я начала доказывать себе и всему миру, что Катя обычная, такая же, как все, и абсолютно точно сможет в этом мире всё. Катя, к счастью, тоже родилась сильной и упорной.

И, вероятно, немало я взяла именно от неё, потому что многого она добивалась сама. Ей было важно самостоятельно освоить все жизненные навыки.

В два года Катя пошла в обычный детский сад, т.к. прекрасно себя обслуживала. Но за следующий год ничего не изменилось: она просто сидела под столом, никому не мешала, но с ней никто не занимался, ребёнок не развивался. Наталье пришлось это принять и перевести дочь в коррекционный детский сад.

Так получилось, что с рождения похожих детей у нас сложился небольшой коллектив из семей, которые вместе шли по жизни — вместе переживали радость и горе, вместе ходили в детские клубы и даже участвовали в кукольном театре. И вот настало время ребятам выпускаться из школы. Стало понятно, что дальше для них нет в жизни проторенного пути — и родителям нужно что-то делать и создавать самим.

Большую роль в решении проблемы сыграл отец Владимир Климов, настоятель храма Владимирской иконы Божьей Матери в селе Давыдово Борисоглебского района Ярославской области. Он собрал инициативных родителей и предложил создать организацию, объединяющую семьи с детьми с ментальной инвалидностью. У отца Владимира уже был большой опыт взаимодействия с такими семьями в летних лагерях, которые он успешно организует до сих пор на базе православной общины в Давыдово. С октября 2011 по март 2012 года инициативная группа собиралась раз в две недели: решали, какую юридическую форму выбрать, составляли устав, подбирали название, ездили перенимать опыт родителей во владимирскую АРДИ «Свет», общались с родителями по всей России.

В результате 5 апреля 2012 года была зарегистрирована Ярославская региональная общественная организация инвалидов «Лицом к миру». Учредителями выступили семь родителей, в первый год в организации было около 30 семей. Председателем с момента основания избрали Жужневу Наталью Леонидовну.



Продолжение на стр. 8

Окончание. Начало на стр. 7.

Параллельно с работой в палате она начала работать и в организации «Лицом к миру».

Первыми стратегическими партнёрами организации стали Ярославская епархия (предоставляла педагогов, помещения для собраний и первых танцевальных занятий) и Ярославская Вальдорфская школа (педагог и помещения для творческих мастерских). С октября 2012 по апрель 2017 года домом для организации стал Ярославский государственный цирк под руководством Натальи Шульги. В рамках большого совместного проекта «Цирк — территория счастья» организации бесплатно предоставлялись помещения для творческих и ремесленных мастерских, танцевальных студий, коррекционных занятий для дошкольников. Дети и родители бесплатно ходили на представления, для семей проводились мастер-классы с лучшими коллективами Российского цирка. На арене цирка родители устраивали новогодние ёлки и другие праздники.

— В цирке нам дали помещение около 120 кв. м. Мы привлекли банки, сделали ремонт, выиграли первые конкурсы, запустили занятия. И уже в первый год начали выигрывать гранты, даже не имея опыта. Получили крупный федеральный грант. Как только решили действовать — всё сразу стало складываться, как пазл. Мы реально ощущали и сейчас ощущаем очень сильную поддержку свыше, — рассказывает Наталья.

С 2017 года и поныне взаимодействие с семьями ведётся в просторном помещении на ул. Чкалова, 21, а также активно развиваются представительства в других городах.

На момент начала деятельности организации главной целью было создать систему дополнительных занятий для детей.

С 2015 года появился крупный благотворитель, выбравший «Лицом к миру» из множества организаций. Он помог с зарплатой первым педагогам, а в 2015 году — с покупкой базы «Лесной родник», помогал с её содержанием и ремонтом. Тогда Наталья ушла из торгово-промышленной палаты — совмещение стало невозможным.

С 2020 года организация справляется самостоятельно, в том числе за счёт механизма социальных услуг и грантов. Проектов выигрывают много, примерно пять-семь в год — федеральные и региональные. В основ-

ном Наталия Леонидовна пишет их сама, помогают менеджер и главный бухгалтер в вопросах по своей компетенции.

— Мы объединились, чтобы ликвидировать дефицит общения у наших детей, а получилось, что шагнули намного дальше. Мы разработали постоянные программы, которые позволяют жить семьям полноценной жизнью, создали среду, где понимают, принимают, помогают, радуются успехам друг друга, где можно найти настоящих друзей и обрести достойное будущее.

Семья

Первый муж Наталии, Алексей, всегда помогал и продолжает помогать ей в работе «Лицом к миру» и «Лесного Родника». Но судьбой была уготована новая встреча.

Работа с особыми детьми стала общей для неё и Никиты Гусева — психолога, талантливого художника, творчески одарённого человека, который поставил первый спектакль театра «Прикосновение» и с тех пор остаётся его руководителем. Театр существует до сих пор, он успешный, большой, с сильными постановками. Сейчас муж отвечает за «Абилимпикс». С нуля освоил кожаное и гончарное дело и начал преподавать ребятам. Запустили ремесленные мастерские, чтобы ребята могли развиваться и даже зарабатывать деньги.

Наталия и Никита живут в Ярославле, но мечтают переехать за город. С ними живут две дочери. Кате уже 31 год, и во многом благодаря усилиям Наталии и выстроенной системе поддержки в организации «Лицом к миру» она стала самостоятельным человеком.

— Я реально горжусь ею. При рождении нам обещали, что она будет растением. А она почти полностью самостоятельный человек. Без её помощи в быту нам было бы очень тяжело: уборка, готовка, помощь в огороде, расчистка снега и многое другое. Катя занимается танцами, катается на горных лыжах, плавает и ныряет как дельфин, работает в мастерских, ходит на йогу, играет в театре, шьёт из кожи, делает игрушки — ими же обеспечивает младшую сестричку — пятилетнюю Марусю. Средний сын Гриша, ему двадцать пять лет, живёт в Казахстане. Учился в политехе, параллельно плотно занимался саморазвитием: личностный рост, прокачка личного бренда, разработка сайтов, дизайн, продюсерские навыки и многое другое. С 15 лет всё лето



вместе с друзьями (нашими вторыми детьми) работал в «Роднике» — вся мужская работа была на них.

Отдых

— Я очень люблю лес, куда бабушка водила меня с трёх лет. Сейчас природа для меня — большой ресурс. Люблю гулять по лесу по пять часов подряд. И море — важный источник энергии. Стараемся хотя бы раз в год куда-нибудь уезжать, чтобы выдохнуть. Мужу важен огонь — ему хорошо, когда он разводит костёр. Мне тоже важно побыть на природе.

Мы поняли, что без отдыха наступает выгорание. Хотя полноценно отдохнуть не всегда получается. Я, кажется, ни разу не была в обычном тридцатидневном отпуске. Стараемся взять хотя бы две недели летом после смен в «Лесном роднике» и обязательно уезжать. А в выходные просто выбираемся на дачу, чтобы обрести себя. Отдыхать любим семьёй.

А ещё у Наталии Леонидовны новое хобби — строительство! Она всю жизнь мечтала о доме, муж тоже. Сейчас строят дом на берегу озера. Никита многие строительные и отделочные работы делает сам. Этот опыт очень пригождается семье при благоустройстве «Лесного Родника».

В семье любят смотреть интересные фильмы. Наталия до сих пор обожает Гришковца. Из музыки нравится группа «Мгзавреби», их музыку даже используют в спектаклях. Из книг нравится И. Хакамада, книги про основы развития, бизнес, менеджмент. Любит музыку из детства и молодости — она даёт очень хороший ресурс: «включаешь А. Рыбникова или М. Таривердиева — и появляются силы, даже когда всё валится из рук». Обожает театр, хотя

не всегда есть возможность в нём побывать.

О смысле жизни

— Знаете, я последнее время много думаю о смысле жизни, потому что раз в полгода безуспешно пытаюсь уволиться с работы, уговаривая себя: «Ну зачем мне это всё? Сил моих больше нет». Я делаю попытки куда-нибудь сбежать, увернуться от своей судьбы, а она меня догоняет и бьёт по голове: «Нет, это твоё, и никуда от себя не денешься!»

Каждый ищет смысл жизни по-своему. Каждый находит его в чём-то своём. Но попытка уйти от своего предназначения — как попытка убежать от собственной тени: рано или поздно приходится возвращаться на круги своя...

И знаете, что самое интересное? Все сейчас говорят, что мир жестокий, дети злые... А у нас — наоборот! Да-да, не смеитесь! Люди вокруг нас добрые, с ними хочется жить и общаться. Вот недавно Катя потеряла ключи, вышла на улицу в лёгкой куртке — хотела просто выбросить мусор, а попасть в дом не могла. Соседка, с которой мы практически не знакомы, увидела ее, забрала домой, накормила пирогами, нашла наш телефон и позвонила, чтобы не волновались. И это очень типичный для нас пример. Мы не видим в людях зла и, может, поэтому его нет в нашей жизни.

Обращение к людям

— Давайте искренне улыбаться друг другу, видеть в людях хорошее, доверять и помогать, хотя бы чуть-чуть, в мелочах, и тогда точно наш мир будет активнее меняться к лучшему!

Беседовала Елена Семенова

Подписаться на газету можно по телефону редакции. При перепечатке просим ссылаться на газету. Газета выходит еженедельно.

Учредитель: Автономная некоммерческая организация «Ресурсный центр поддержки некоммерческих организаций и гражданских инициатив». Издается «Окно — Ресурсный центр» в рамках государственной программы «Развитие институтов гражданского общества в Ярославской области на 2024–2030».

Газета зарегистрирована в Управлении Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Ярославской области от 17.08.2018 г. Регистрационный номер ПИ №7976-00454.

Мнение авторов статей может не совпадать с точкой зрения редакции и издателя.

Распространяется бесплатно.

Главный редактор:

Исеева Елена Александровна

Верстка: В. А. Ладико

Отпечатано: ИП Дурнынин В. В.,

150065, г. Ярославль, ул. Папанова, д. 4, кв. 14.

Тираж 1000 экз.

Дата выхода в свет 30 июня 2026 года

Время подписания в печать 29 июня 2026 года

По графику: 12:00, фактически: 12:00

Адрес редакции:

150000, г. Ярославль, ул. Третьякова, 12, офис 2, 8.

Телефон/факс: (4852) 72-65-33.

Адрес издательства:

150000, г. Ярославль, ул. Третьякова, 12, офис 2, 8.

Телефон/факс: (4852) 72-65-33.

http://nko76.ru