



ГОДОВОЙ ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ

АНО «Ресурсный центр поддержки некоммерческих организаций и гражданских инициатив»
за 2025 год

«Создание комфортных условий для деятельности НКО и гражданских активистов в регионе, — одна из приоритетных задач, которую ставит перед собой Ресурсный центр»

Портал НКО
<https://nko76.ru>



Наша группа в ВК
<https://vk.ru/club211023590>





ОБРАЩЕНИЕ ДИРЕКТОРА

УВАЖАЕМЫЕ ДРУЗЬЯ, КОЛЛЕГИ!

Когда мы приступили к подготовке этого отчета, мы точно знали: он должен быть не просто отчетом. Он — признание в любви. Вам. Тем, кого я вижу рядом, работая в некоммерческом секторе уже более четверти века — в радости побед и в минуты, когда сил почти не осталось. Я перелистываю страницы 2025 года и вижу не просто проекты и мероприятия, я вижу ваши лица. Каждая наша история 2025 года — про живое человеческое тепло. Про тех, кто спасает тысячи жизней, возвращает достоинство, доказывает: чудеса делаем мы сами. Я бесконечно рада, что нам удалось помочь многим встать на ноги: создать свою НКО, выиграть первый проект, провести мероприятие, собраться вместе, освоить важные навыки, а также рассказать о вас — настоящих, неравнодушных — на страницах газеты «Окно в НКО».

Спасибо за ваше сердце. С любовью и верой в каждого из вас.

Елена Исаева, директор АНО «Ресурсный центр»

https://vk.ru/isaeva_nko



СОДЕРЖАНИЕ ОТЧЕТА

○ Миссия и уникальный подход.....	4
○ География присутствия	5
○ Финансовые поступления в 2025 году	6
○ Команда Ресурсного центра	7
○ Направления поддержки СО НКО	8-14
○ Третья миссия университетов	15
○ Знаковые мероприятия, ставшие визитной карточкой центра.....	16-19
○ Доклад о состоянии Гражданского общества в ЯО.....	20
○ Курсы на Добро.....	21
○ Ресурсный центр в СМИ	22
○ Экспертное участие в федеральных мероприятиях.....	23-24
○ Членство в федеральных сетевых сообществах	25
○ Нас благодарят	26

В этом году команда АНО «Ресурсный центр поддержки некоммерческих организаций и гражданских инициатив» отмечает 25-летие работы с некоммерческим сектором региона. За это время центр прошел путь от рядовой инициативы до системообразующего института, без которого сегодня сложно представить жизнь некоммерческих организаций Ярославской области. На протяжении четверти века центр является опорой для НКО и гражданских активистов Ярославской области.

Миссия организации остается неизменной с первых дней — качественная, всесторонняя и бесплатная помощь некоммерческим организациям. Главная цель — повышение устойчивости, развитие, обеспечение правовой безопасности НКО в регионе. Механизм взаимодействия с некоммерческим сектором прост,

МИССИЯ И УНИКАЛЬНЫЙ ПОДХОД



но по-своему уникален, в его основе — принцип «равный — равному». Центр предлагает НКО гибкий формат помощи, оперативно реагируя

на новые запросы сектора, адаптируя под них имеющийся спектр услуг, расширяя команду за счет новых специалистов.

ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ



Одна из ключевых задач — работа на всей территории Ярославской области. Для этого была сформирована сеть координаторов в муниципальных образованиях. С учетом естественной динамики развития сектора сегодня координаторы работают в десяти наиболее крупных муниципальных образованиях — там, где некоммерческий сектор

более активен и нуждается в системном сопровождении. Это позволяет центру чувствовать пульс региона и оперативно доставлять помощь по адресу.

Ключевой опыт решения государственной задачи на межрегиональном уровне стал возможен благодаря поддержке Фонда президентских грантов. Сегодня наш

проект объединяет Ярославскую, Костромскую, Вологодскую, Владимирскую и Ивановскую области. Мы стали драйвером развития третьей (социальной) миссии университетов сразу в пяти субъектах Федерации.

Университеты получают чёткую артикуляцию своей социальной роли, а НКО — системного партнёра в лице академического сообщества. В каждом регионе мы проводим экспертные исследования, круглые столы, проектные мастерские, запускаем конкурсы социальных инициатив на базе вузов. Внедряем подход «Обучение служением», когда студенты решают реальные социальные задачи вместе с НКО.

ФИНАНСОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ В 2025 ГОДУ

Реализуемые в 2025 году проекты

Проекты, поддержанные Фондом президентских грантов:

Проект «Третья миссия университе-
та: социальная архитектура долго-
срочного партнерства вуза и НКО»
Размер гранта: 6 241 800 р.

Проект «Укрепление некоммерче-
ского сектора Ярославской области
посредством поиска и продвиже-
ния эффективных механизмов под-
держки на региональном и муници-
пальном уровне»
Размер гранта: 5 939 648 р.

Грантовые поступления на конкурсной основе составляют 100% бюджета Ре-
сурсного центра. Ресурсный центр не оказывает платных услуг, не собирает
частные пожертвования.

Остаток средств на начало 2025 года	5 350 т.р.
Поступило в 2025 году	17 424 т.р.
Израсходовано на реализацию целевых мероприятий	10 636 т.р.
Остаток средств на конец 2025 года	12 138 т.р.

Проект, поддержанный Министерством социальных коммуникаций и науч-
но-технологического развития Ярославской области: «Ресурсный центр как
инструмент оказания институциональной поддержки социально ориенти-
рованным некоммерческим организациям Ярославской области»
Размер гранта: 3 999 968 р.



МИНИСТЕРСТВО СОЦИАЛЬНЫХ
КОММУНИКАЦИЙ И НАУЧНО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ



ФОНД
ПРЕЗИДЕНТСКИХ
ГРАНТОВ



КОМАНДА РЕСУРСНОГО ЦЕНТРА



**Елена
Александровна
Исаева**
Директор
Ресурсного
центра



**Егор
Дмитриевич
Гребенко**
Координатор
мероприятий
проекта



**Александр
Альбертович
Фролов**
Руководитель
программ
Ресурсного
центра



**Андрей
Александрович
Новожилов**
Менеджер
направления



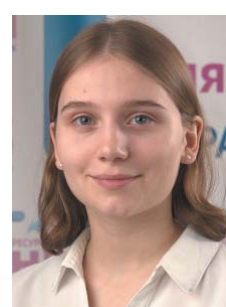
**Вячеслав
Алексеевич
Ладько**
Дизайнер



**Ольга
Алимовна
Довгань**
Бухгалтер-
консультант



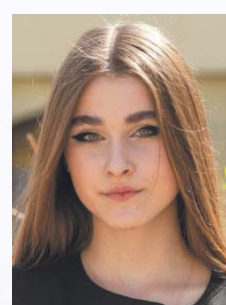
**Наталья
Вячеславовна
Крайнова**
Юрист —
консультант



**Анастасия
Романовна
Тихомирова**
Помощник
юриста
(документовед)



**Наталья
Григорьевна
Кузнецова**
Главный
бухгалтер
Ресурсного
центра



**София
Андреевна
Новожилова**
Консультант
по цифровым
сервисам

Это команда профессионалов, в которой каждый сотрудник является уникальным специалистом в своей сфере. Качественная кадровая политика – одна из составляющих успеха организации. Среди сотрудников три кандидата наук. Каждый член команды способен проводить исследования и делать качественную аналитику, организовывать региональные мероприятия, выступать тренером, экспертом. С 2020 года Ресурсный центр входит в федеральный реестр исполнителей общественно-полезных услуг. Дважды проекты Ресурсного центра входили в ТОП 100 по оценке Фонда президентских грантов.

Координаторы ресурсного центра в муниципальных округах Ярославской области:



Ростовский МО
**ДЕМИЧЕВА
Надежда
Григорьевна**



Пошехонский МО
**СЕМЕНОВА
Елена
Алексеевна**



Большесельский МО
**БРЮХАНКОВА
Наталья
Борисовна**



г. Переславль-Залесский
**СТАРОСТИНА
Светлана
Александровна**



г. Рыбинск
**ПЕТРОВСКИЙ
Валерий
Владимирович**



Мышкинский МО
**АЛЕКСЕЕВА
Дарья
Евгеньевна**



Тутаевский МО
**СОКОЛОВА
Светлана
Юрьевна**



Даниловский МО
**ФОФАНОВА
Екатерина
Васильевна**



Угличский МО
**ГОРОДЕЦКАЯ
Вера
Михайловна**



Гаврилов-Ямский МО
**ПЯТНИЦКАЯ
Вера
Андреевна**

НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ СО НКО

Образовательные мероприятия

Семинары, тренинги и консультации по всему региону с привлечением федеральных экспертов и представителей власти. Это создает уникальную площадку для диалога, где НКО могут напрямую задать вопросы и получить обратную связь. Темы семинаров охватывают все аспекты деятельности: от юридических тонкостей до технологий фандрайзинга и использования искусственного интеллекта в работе НКО. В 2025 году их было проведено более 20.

Методическая поддержка

Специалистами центра разработан широкий перечень методических пособий. Это готовые инструменты, которые любая НКО может использовать в повседневной работе. Пособия охватывают различные аспекты: от использования ИИ в работе НКО до социального проектирования. В 2025 году было издано 12 методических брошюр и буклетов.



НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ СО НКО



Бесплатная регистрация НКО «под ключ»

Уникальная услуга, которая мало в каких регионах России встречается. Для гражданских активистов, готовых зарегистрировать организацию, но «пугающихся» бюрократических процедур, центр предлагает полное сопровождение по созданию организации, готовит документы, консультирует и потом сопровождает развитие НКО, помогает с проектами. Для центра важно не просто «родить» организацию, но и помочь ей встать на ноги.

В 2025 году более 30 организаций получили поддержку РЦ на стадии регистрации.

Привлечение специалистов по запросам СО НКО

В штате Ресурсного центра работают консультирующие юрист и бухгалтер, специалисты по социальному проектированию, журналист. Это база, на которой держится повседневная поддержка НКО. Для решения специфических задач центр по запросу НКО привлекает экспертов, которых нет в штате большинства организаций — например, IT-специалистов или юристов для судебного представительства. В 2025 году было оплачено 50 часов работы внешних специалистов по запросам СО НКО региона.



НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ СО НКО

Информационная поддержка: свой голос в медиапространстве

Особое место в деятельности центра занимает информационная поддержка НКО. Приобретая эфирное время на телевидении и радио, центр предоставляет некоммерческим организациям возможность заявить о себе. Но главный актив — собственная газета «Окно в НКО», которой в 2026 году исполняется 25 лет – в апреле в свет выйдет уже 300 номер. Это издание стало настоящим рупором третьего сектора региона. НКО области могут бесплатно публиковать материалы о своей деятельности, не нуждаясь в заключении договоров с третьими лицами и не тратя на это средства. Уже на системной основе центр издает ежегодные настольные календари НКО с информацией о победителях грантовых конкурсов, контактными данными ярких НКО региона.

Кроме того, создан и активно развивается Портал некоммерческих организаций Ярославской области, а также сообщество в ВК «Сообщество СО НКО Ярославской области». Это живые площадки, где ежедневно кипит жизнь: анонсы событий, обмен опытом, поиск партнеров и просто дружеское общение единомышленников.



НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ СО НКО

Поддержка мобильности

Центр, отвечая на запрос НКО на мобильность и развитие, при поддержке Правительства Ярославской области оплачивает проживание и проезд руководителей и сотрудников НКО в другие регионы для участия в образовательных семинарах и презентации своей деятельности. Еще одна форма активности — проведение конкурсов среди физических лиц и поддержка мероприятий НКО, конкурс кооперационных проектов. Центр не просто ждет, когда к нему придут, но и сам инициирует активность и внутреннюю кооперацию в общественном секторе.



Интеграция — искусство объединять

Важнейшее направление работы центра — интеграция. Здесь не просто оказывают услуги, а создают среду. Команда центра объединяет организации, знакомит их друг с другом, демонстрирует успешные практики, стимулирует сотрудничество. Таким образом формируется среда, в которой участники понимают: помимо органа власти существуют коллеги, готовые оказать взаимную поддержку в любом формате - помещение, партнерские проекты или другое содействие. Именно такая среда становится основой для появления совместных проектов, обмена ресурсами и возникновения настоящего сообщества, где помогают не по инструкции, а по зову сердца.

НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ СО НКО



НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ СО НКО

Выстраивание системного взаимодействия между университетами и некоммерческими организациями

В этом центре помогает давний партнер — Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова, предоставляющий площадки и выступающий со-организатором мероприятий проектов Ресурсного центра.

Яркий проект, вошедший в ТОП 100 по оценке ФПГ — проект по внедрению в вузах образовательной технологии «Обучение служением». Благодаря этой инициативе центр налаживает мосты между НКО и университетами в четырех регионах: Ярославской, Костромской, Вологодской и Владимирской областях. В рамках проекта студенты под руководством наставников решают реальные задачи НКО, а лучшие практики вошли в методический сборник для распространения по всей стране.

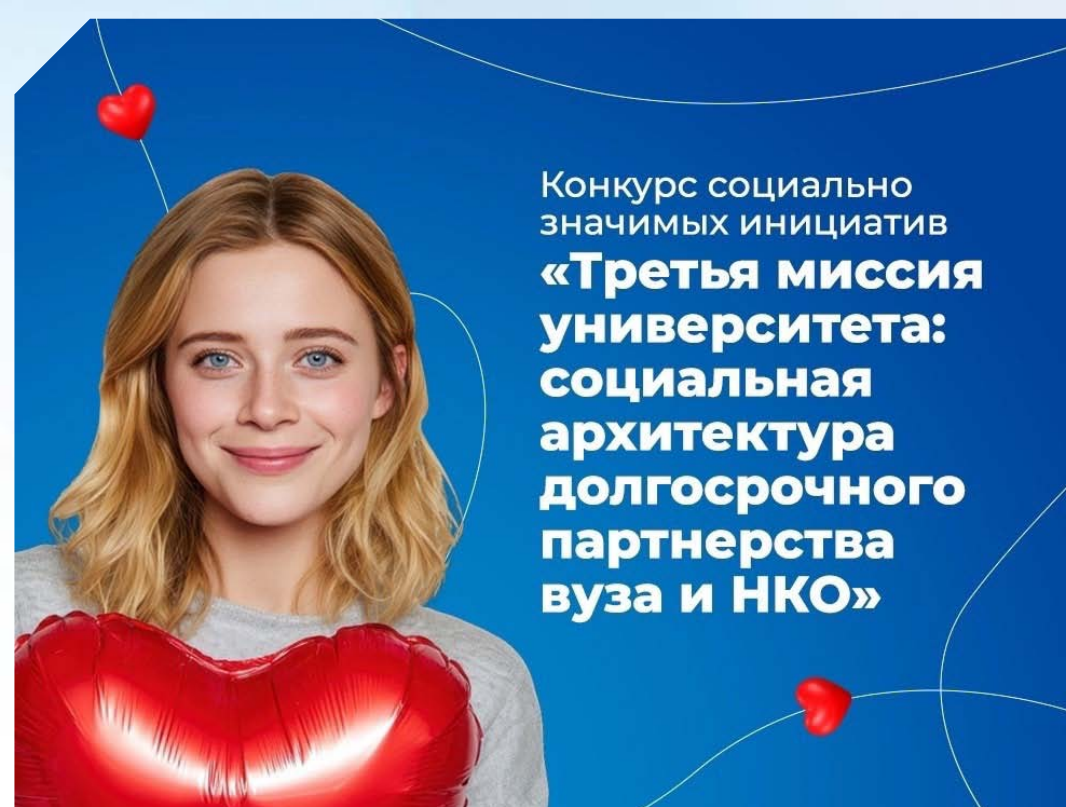
20 ноября 2025 года в Совете Федерации на базе Комитета по науке, образованию и культуре по согласованию с сенатором от Ярославской области А.И. Русаковым был организован круглый стол, на котором обсудили развитие программы «Обучение служением» и третьей миссии университета. В работе совещания приняла участие команда проекта, сенаторы, представители Министерства науки и высшего образования РФ, университетов, федеральной программы «Обучение служением» и экспертных центров.



Конкурс социальных проектов вузов и НКО в 5 регионах России

Ресурсным центром в 2025 году было финансово поддержано 25 социальных инициатив - совместных проектов вузов и НКО Ярославской, Костромской, Ивановской, Владимирской и Вологодской областей, оплачен труд их кураторов. Среди них «Проект «Лицо НКО» — популяризация персонального опыта социальной практики руководителей региональных НКО в социальной и молодежной среде»; Проект «Школа настольных игр: развитие инклюзивного общения во Владимирском государственном университете»; Проект «Клуб позитивного общения» — социальная инициатива по развитию инклюзивной среды и эмпатии в студенческой среде» и др.

ТРЕТЬЯ МИССИЯ УНИВЕРСИТЕТОВ



ЗНАКОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, СТАВШИЕ ВИЗИТНОЙ КАРТОЧКОЙ ЦЕНТРА



Гражданский форум 2025 — ключевое ежегодное событие года для всего сектора

17 октября 2025 года Форум собрал на одной площадке более 300 участников для выработки конкретных механизмов совместной работы — представителей органов власти, некоммерческих организаций, бизнеса, ведущих вузов и экспертного сообщества.

— Гражданский форум — это уникальная возможность для открытого диалога, где рождаются конкретные идеи и проекты. Уверен, что выработанные здесь решения будут способствовать социально-экономическому развитию Ярославской области и повышению качества жизни наших граждан, — отметил вице-губернатор Ярославской области Андрей Колядин. Соорганизаторами форума выступили Правительство Ярославской области, Общественная палата региона, АНО «Ресурсный центр для некоммерческих организаций и гражданских инициатив» и Демидовский университет.

ЗНАКОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, СТАВШИЕ ВИЗИТНОЙ КАРТОЧКОЙ ЦЕНТРА



Двухдневная выездная экспертная форсайт сессия

В начале октября 2025 года на Ярославской земле, в живописном санатории им. Воровского под Рыбинском и на гостеприимных площадках города Рыбинска, прошла интенсивная двухдневная стратегическая сессия, посвященная будущему некоммерческого сектора региона. Мероприятие под названием «Стратегические направления развития поддержки СО НКО Ярославской области» стало уникальной площадкой, где впервые в таком формате встретились региональная власть, эксперты федерального уровня и лидеры гражданских инициатив области.

География спикеров мероприятия приятно впечатлила всех участников. В Ярославль приехали признанные эксперты из Архангельска, Челябинска, Перми, Вологды и Новосибирска, часть экспертов приняла участие в онлайн-формате. Они поделились успешными кейсами и предостерегли от возможных ошибок, а также своими опытом и знаниями.

Дискуссии организаторы удачно совместили с практическими выездами. Уникальность сессии состояла в том, что эксперты и участники смогли воочию увидеть, чем живут успешные ярославские НКО «в полях».

ЗНАКОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, СТАВШИЕ ВИЗИТНОЙ КАРТОЧКОЙ ЦЕНТРА



Конкурс «Лучший руководитель НКО» — признание заслуг лидеров третьего сектора

Конкурс объединил лидеров некоммерческого сектора в пяти номинациях: от профессионалов в сфере привлечения финансовых ресурсов и оказания социальных услуг до специалистов по организации крупных мероприятий, информационному продвижению и прозрачности деятельности. Поздравили и наградили 14 победителей, чей ежедневный труд, направленный на помощь людям и развитие региона, заслуживает самого высокого признания!



ЗНАКОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, СТАВШИЕ ВИЗИТНОЙ КАРТОЧКОЙ ЦЕНТРА



Новый год для НКО

22 декабря 2025 года в Актовом зале главного корпуса ЯрГУ им. П.Г. Демидова при поддержке Фонда президентских грантов Ресурсным центром была организована традиционная праздничная встреча руководителей и представителей НКО Ярославской области «В Новый год — красиво!».

Она стала прекрасной возможностью в предпраздничные дни собраться вместе, чтобы подвести итоги, обменяться теплыми поздравлениями и поблагодарить друг друга за вклад в общее дело.

В адрес всех присутствующих прозвучало множество теплых слов и поздравлений.

Команда Ресурсного центра также получила заслуженные слова благодарности. Мария Аркадьевна Елисеева, начальник отдела по делам НКО Управления Минюста России по Ярославской области, и Анна Владимировна Винокурова, руководитель регионального исполнительного комитета партии «Единая Россия», вручили благодарственные письма руководителю и специалистам центра



ДОКЛАД О СОСТОЯНИИ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА В ЯО

С 2009 года эксперты Ресурсного центра ведут системный мониторинг состояния некоммерческого сектора региона. 2025 год — не исключение: три масштабных исследования, охвативших представителей НКО и органов власти, позволили не только зафиксировать текущую картину, но и увидеть траекторию развития гражданских институтов.

Результаты этой работы легли в основу ежегодного Доклада о состоянии гражданского общества Ярославской области — документа, который служит надёжным компасом для власти, общественников и всех, кто принимает стратегические решения в социальной сфере.



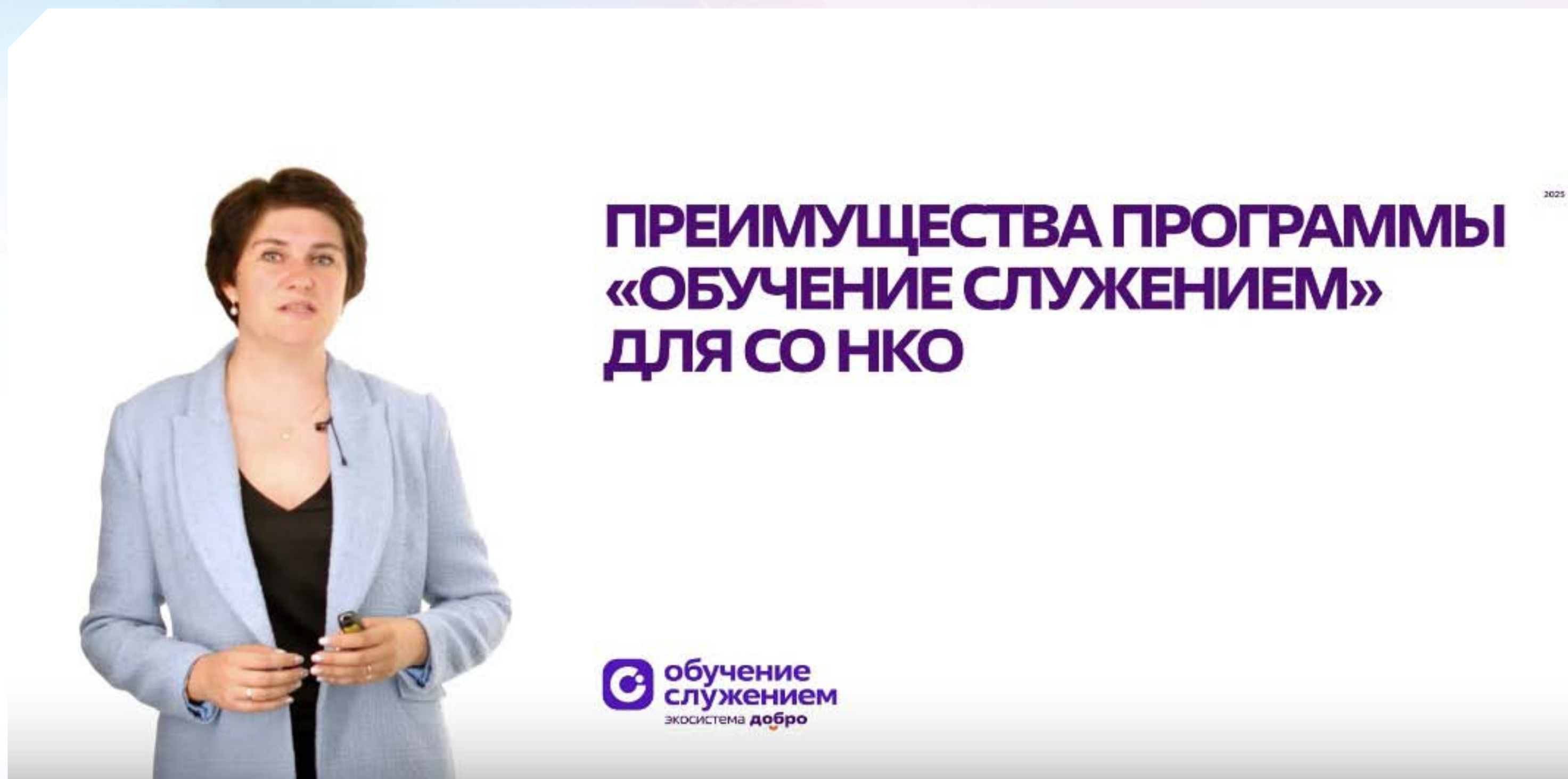
Ссылка на исследование:
<https://opyo.yarregion.ru/upload/iblock/fb1/fb1022921ed7e5f5ab0d40821b5be981.pdf>



Директор АНО «Ресурсный центр» выступила соавтором и спикером онлайн курсов для НКО, сотрудников вузов, студентов, посвященному обучению служением, как основному окну входа НКО в вузы в настоящее время.

1. «Обучение служением»: онлайн-курс для некоммерческих организаций
<https://edu.dobro.ru/courses/209/>
2. «Обучение служением»: онлайн-курс для участников программы
<https://edu.dobro.ru/courses/210/>
3. «Обучение служением»: онлайн-курс для студентов образовательных организации высшего образования
<https://edu.dobro.ru/courses/211/>
4. «Обучение служением»: курс для преподавателей образовательных организации высшего образования
<https://edu.dobro.ru/courses/212/>

КУРСЫ НА ДОБРО

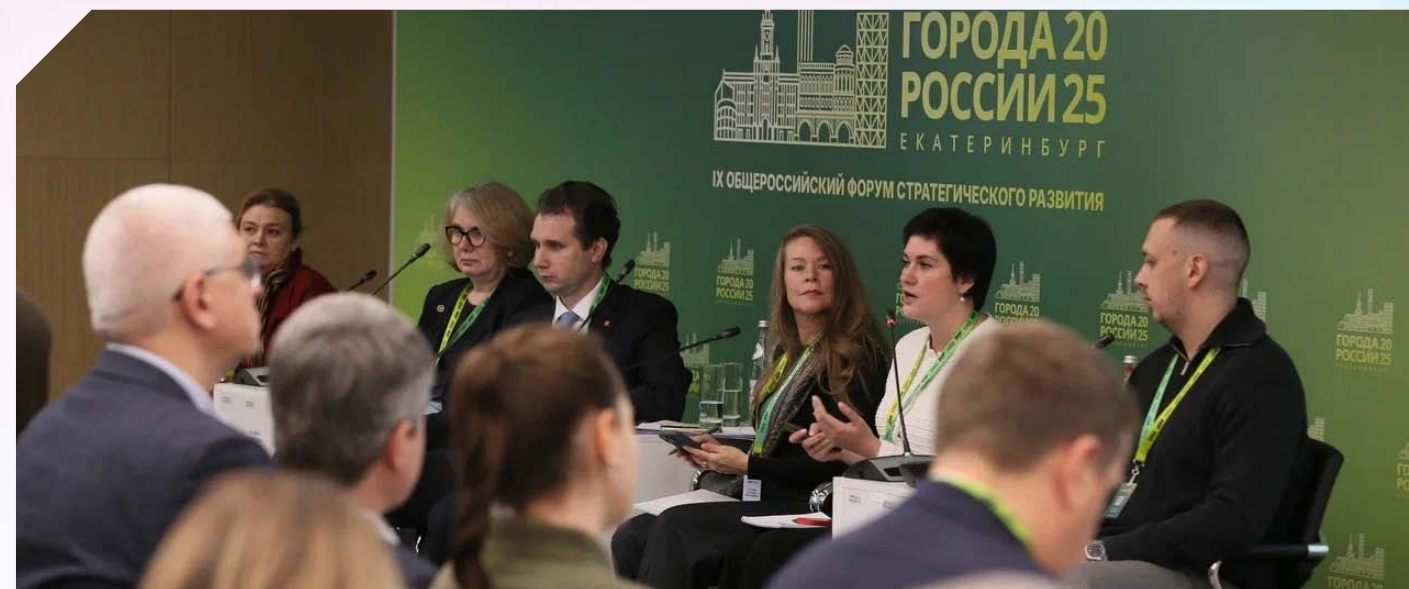


**ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММЫ
«ОБУЧЕНИЕ СЛУЖЕНИЕМ»
ДЛЯ СО НКО**

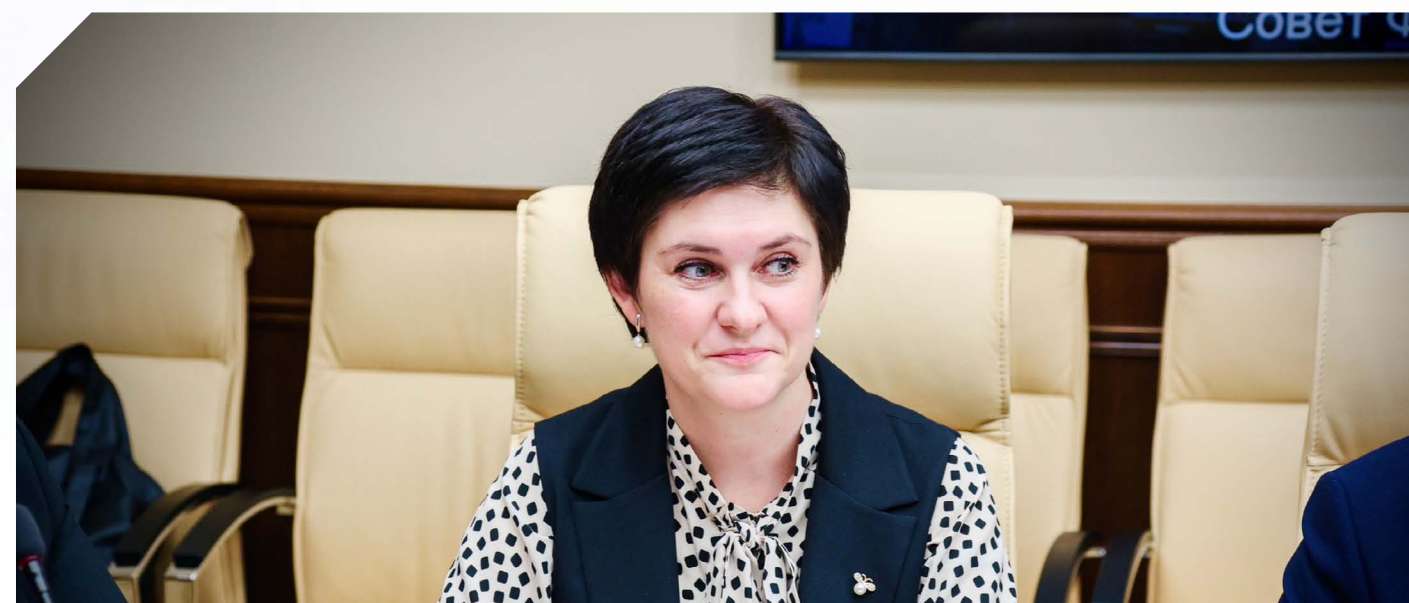


- Елена Исаева: «Социальные архитекторы не должны бояться новых вызовов»
<https://социальныеархитекторы.рф/tpost/6mh94ae1-e1ena-isaeva-sotsialnie-arhitektori-ne-d>
- Будущее НКО как работодателей обсудили в Ханты-Мансийске на форуме «Добрино»
<https://ugra-news.net/society/2025/09/13/216506-amp.html>
- Неизбежная цифровизация
<https://gazeta-rybinsk.ru/2025/02/15/144890>
- «Портал „Добро.рф“: удобные и полезные сервисы для НКО».
<https://asi.org.ru/event/2025/03/07/onlajn-seminar-portal-dobro-rf-udobnye-i-poleznye-servisy-dlya-nko>
- В ЯрГУ обсудили «третью миссию университета» и новые форматы сотрудничества с НКО
<https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/novosti-podvedomstvennykh-uchrezhdeniy/98462/>
- Новый год для НКО
<https://yandex.ru/video/preview/6877302299150655878>
- Эфир «День НКО»
https://vkvideo.ru/video-111443615_456244650

ЭКСПЕРТНОЕ УЧАСТИЕ В ФЕДЕРАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ



Общероссийский форум стратегического развития «Города России: локомотивы роста» в Екатеринбурге



VIII Южно-Уральский гражданский форум «Некоммерческие организации как драйвер социального развития: актуальные подходы и практики»

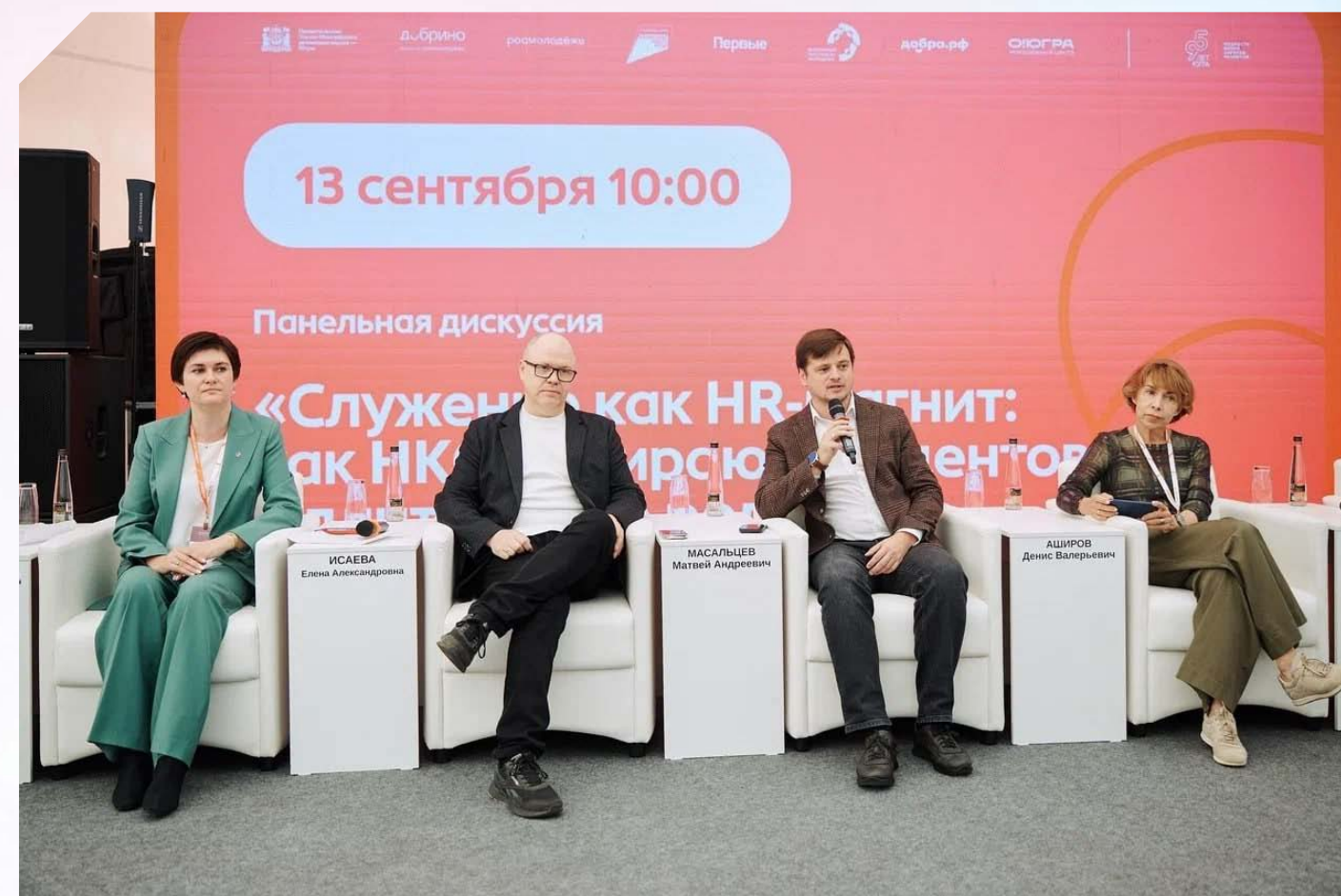


Форум «Молоды душой: наставничество и передача опыта старших»

Совещание «Образовательный подход «Обучение служением»: проблемы и перспективы развития» (Совет Федерации)



ЭКСПЕРТНОЕ УЧАСТИЕ В ФЕДЕРАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ



Всероссийский форум развития гражданского общества в Ханты-Мансийске (Академия «Добрино»)

Конференция «Филантропия: наука и практика» Фонда Потанина



Межрегиональный форум «Голос провинции: всё решают люди» (город Юрьев-Польский)

Всероссийский семинар-практикум по программе «Обучение служением» (Машук)



ЧЛЕНСТВО В ФЕДЕРАЛЬНЫХ СЕТЕВЫХ СООБЩЕСТВАХ



Членство в федеральных сетевых сообществах

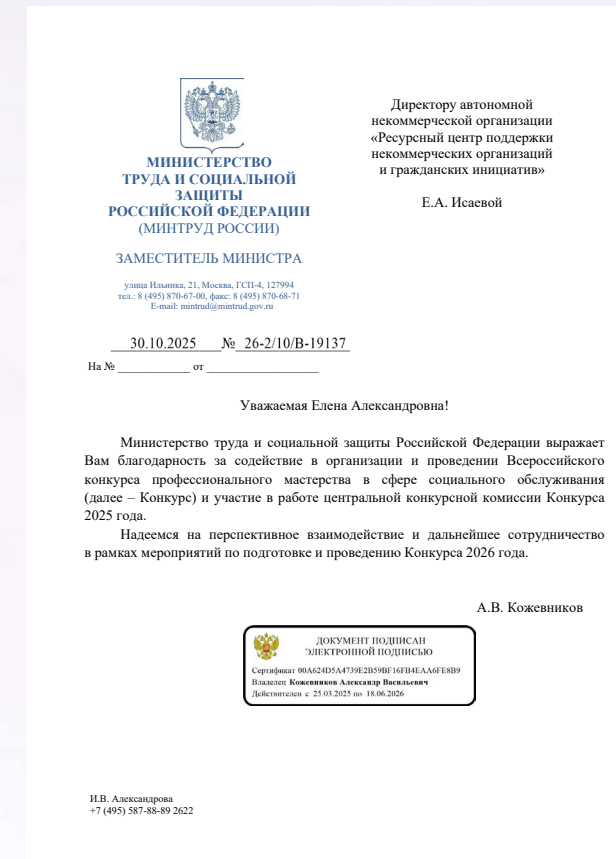
Образовательные саммиты
финалистов и победителей
Международной Премии
#МЫВМЕСТЕ



Ежегодное общее собрание
Клуба Лидеров России «Эльбрус»



НАС БЛАГОДАРЯТ



ПОМОГАЕМ ТЕМ, КТО ПОМОГАЕТ!

